

Die Durchführung eines Planungscoaching- Workshops kann in folgender Weise ablaufen:

1. Schritt: Vorbereitung des Workshops

Der designierte Projektleiter übersendet die Planungsunterlagen und eine entsprechende Agenda an die Teilnehmer des Workshops. Dabei sollte der designierte Projektleiter seinen Wissensbedarf klar herausstellen. Am Workshop nehmen neben dem designierten Projektleiter, Kollegen aus Produktion und Vertrieb sowie erfahrene Projektleiter aus anderen Projekten teil.

2. Schritt: Einleitung des Workshops durch den designierten Projektleiter

Der Zusammentreffen wird durch den designierten Projektleiter eröffnet. Er skizziert dabei die geplante Vorgehensweise seines Projektes und stellt dabei zugleich den bestehenden Wissensbedarf dar.

3. Schritt: Feedback

Die einzelnen Teilnehmer des Workshops äußern sich in Bezug auf ihre Eindrücke, Erfahrungen und Tipps zur vorgestellten Projektplanung des designierten Projektleiters. In diesem Zusammenhang werden die im Verlauf des Workshops gemeinsam erarbeiteten Verbesserungsvorschläge bzw. generellen Anmerkungen der erfahrenen Kollegen diskutiert, dokumentiert und systematisch in die Planung eingearbeitet.

4. Schritt: Dokumentation

Während des Planungscoachings wird ein Verlinkungsplan entwickelt. Dieser dient dem designierten Projektleiter während der gesamten Projektdauer als Unterstützung, indem darin festgehalten wird, an welcher Stelle im Projekt welche Expertise hinzugezogen werden könnte, welcher Ansprechpartner innerhalb der einzelnen Projektphase zur Verfügung steht oder in welchen Projekten ähnliche Probleme bearbeitet wurden oder werden. Damit ist der Projektleiter dazu in der Lage an geeigneter Stelle in den entsprechenden Projektabschluss- Dokumentationen zu recherchieren und die ausgewiesenen Ansprechpartner direkt zu kontaktieren. Ergebnis des Planungscoachings ist letztendlich eine erhöhte Planungsqualität und Planungssicherheit durch die Berücksichtigung des Wissens erfahrener Projektleiter. Darüber hinaus können Risiken bewertet, Probleme frühzeitig identifiziert und Wissensquellen im Vorfeld aufgedeckt, festgehalten und nutzbringend eingesetzt werden.

Ergebnis des Planungscoachings ist letztendlich eine erhöhte Planungsqualität und Planungssicherheit durch die Berücksichtigung des Wissens erfahrener Projektleiter. Darüber hinaus können Risiken bewertet, Probleme frühzeitig identifiziert und Wissensquellen im Vorfeld aufgedeckt, festgehalten und nutzbringend eingesetzt werden.